



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO AMAZONAS

ATA

1ª REUNIÃO DE MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA 2021

MEMÓRIA DE REUNIÃO

IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO

DATA	HORÁRIO DE INÍCIO	HORÁRIO DE TÉRMINO
17/06/2021	14h	15h10
LOCAL		
Reunião realizada remotamente por meio da plataforma <i>Teams</i> .		
OBJETIVO		
Monitoramento dos Projetos Estratégicos e das Metas do CNJ e do CJF 2021-2026.		

PARTICIPANTES

	NOME	CARGO ou FUNÇÃO	LOTAÇÃO
MEMBROS DIRIGENTES	Edson Souza e Silva	Diretor de Secretaria	Secad
	Aldecinora Siqueira da Silva	Supervisora	Semad
	Cláudia Antônia Dantas Martins	Diretora de Núcleo	Nuad
MEMBROS PERMANENTES	Daniel Rodrigues de Oliveira	Diretor de Núcleo	Nucad
	Gustavo Bastos Seráfico de Assis Carvalho	Diretor de Núcleo	Nutur
	Laura Emília Barbosa de Paula	Diretora de Centro	Cejuc
	Manoel Bentes de Freitas	Supervisor	Seamb
	Mônica Santos Assayag	Diretora de Núcleo	Nucere
	Neuzai Marreiros Barbosa	Supervisora	Seplo
	Rômulo Rodrigues Ferreira	Supervisor	Seinf
	Rosivaldo Conceição Damasceno	Supervisor	Sebes
	Vinicius Rodrigues Cavalcante	Diretor de Núcleo	Nucju
	Válber Guimarães Machado	Diretor de Secretaria	Vara Única / SSJTBT
	Claudenei Freitas Costa	Supervisor	Sesap/Disub/SSJTBT
Paulo Raimundo Costa Braga	Supervisor	Unidade Avançada de Atendimento de Tefé (UAA/Tefé)	
MEMBROS EVENTUAIS	Andréa Silveira Rocha da Silva	Supervisora	Secos
	Wilson Jacinto Marques	Supervisor	Sesud/Secad
MEMBROS CONVIDADOS	Ana Cláudia Ribeiro Tinoco	Diretora de Secretaria	1ª Vara
	Marcele Menezes Nascimento Almeida de Oliveira	Diretora de Secretaria	2ª Vara
	George Emílio Cunha de Araújo	Diretor de Secretaria	3ª Vara
	Elton Studart Bicharra dos Santos	Diretor de Secretaria	4ª Vara
	Eliziane Balbi Alves Silva	Diretora de Secretaria	6ª Vara
	Luciana dos Santos Barroso	Diretora de Secretaria	7ª Vara
	Igor Cruz Lobato	Diretor de Secretaria	8ª Vara
	Rafael Oliveira Lopes	Diretor de Secretaria	9ª Vara
	Maria Aparecida de Souza Amorim	Assistente Adjunto II	Unidade Avançada de Atendimento de Tefé (UAA/Tefé)
Filipe da Silva Costa	Assistente Adjunto II	Sesud/Diref	

ASSUNTOS TRATADOS (PAUTA)

1) Estratégia 2021-2026

- Regulamentação
- Plano Estratégico;
- Mapa Estratégico;
- Carteira de Iniciativas Estratégicas;
- Catálogo de Processos Críticos;
- Glossário de Metas;
- Glossário de Indicadores;
- Execução;
- Monitoramento;
- Avaliação.

2) Projetos Estratégicos

- Apresentação;
- Documentação;
- Monitoramento;
- Avaliação.

3) Metas Estratégicas

- Monitoramento e cumprimento das metas nacionais e específicas da JF.

CONCLUSÕES

Abertura da reunião

A reunião inicia-se com o Diretor da Secretaria Administrativa (Secad) e Vice-Presidente do Cipe-AM, Edson Souza e Silva, abrindo os trabalhos e passando a palavra à Supervisora da Seção de Modernização Administrativa (Semad) para conduzir a apresentação dos tópicos da reunião.

1) ESTRATÉGIA 2021-2026

Aldecinora Siqueira da Silva inicia a apresentação 13242015, destacando alguns trechos das normas expedidas pelo CNJ, CJF, TRF da 1ª Região e pela Diretoria do Foro da Seccional acerca da Estratégica 2021-2026 e ressaltando a missão, valores e visão de futuro da Justiça Federal da 1ª Região, assim como a nova composição do Cipe-AM. Informou que todo o material referente aos ciclos do planejamento estratégico 2014-2020 e 2021-2026 podem ser consultados no canal do Teams denominado *Gestão Estratégica da SJAM*, além do portal da Seccional (Institucional/Gestão Estratégica).

2) PROJETOS ESTRATÉGICOS

2.1 Projetos estratégicos em andamento

2.1.1 Implantação do Gerenciamento de Riscos na Seção Judiciária do Amazonas (projeto remanescente da Carteira 2014-2020)

A supervisora da Semad, gerente do projeto, informa que, nos termos do PAes SEI 0002864-32.2019.4.01.8002 e 0001040-04.2020.4.01.8002, não houve avanço no projeto em tela, tendo em vista a complexidade de se contratar consultoria especializada na matéria com vistas à implementação assistida. Informa que retornará à instrução do processo visando à contratação referida. O percentual de execução continua com **30%**.

2.2 Sugestões de projetos estratégicos para inserção na Carteira de Iniciativas Estratégicas e ações que podem auxiliar a execução da estratégia

2.2.1 Digitalização do acervo físico dos processos judiciais da Seção Judiciária do Amazonas

O diretor do Núcleo de Administração (Nucad), Daniel Rodrigues de Oliveira, explana de forma geral sobre os trabalhos de digitalização realizados na Seccional. Afirma que foi autuado novo PAe SEI para tratar sobre a contratação de empresa especializada em digitalização. Ressalta que as Varas da Seccional foram consultadas acerca do quantitativo do acervo que resta ser digitalizado e que está trabalhando na instrução do processo.

2.2.2 Elaboração do projeto de acessibilidade dos edifícios da sede da Seção Judiciária do Amazonas

A supervisora da Semad, informa que autuou processo administrativo para sugerir contratação visando à elaboração de projeto de acessibilidade dos prédios da sede da Seção Judiciária. Informa que está instruindo o processo com a documentação inicial e que o encaminhará para o gerente do projeto a ser designado.

2.2.3 Criação do Núcleo de Tecnologia da Informação (Nutec-AM)

O supervisor da Seinf, Rômulo Rodrigues Ferreira, fala sobre a possibilidade de criação do Núcleo de Tecnologia da Informação (Nutec-AM) como projeto estratégico. O diretor da Secad relata que a necessidade de reestruturação e criação de unidades no âmbito da Secad é do conhecimento da Diretoria do Foro (Diref) no entanto, existem algumas medidas que a Diref não pode adotar no momento como, por exemplo, o aumento do quadro de servidores e criação de funções comissionadas. Lembra que tudo o que for relacionado a aumento de quadro de pessoal foge da competência da Secad/Diref e que a crise da falta de cargos é generalizada na Justiça Federal como um todo, tanto na área meio quanto na área fim. Sugere que as solicitações sobre esse assunto sejam tratadas em reunião específica.

A supervisora da Semad sugere que todas as solicitações de inclusões de projetos na Carteira de Iniciativas Estratégicas sejam apresentadas ao Cipe em reunião própria a ser realizada em outra data, sem prejuízo da continuação das atividades relacionadas aos projetos citados e iniciados, com o que todos concordaram.

3) MONITORAMENTO E CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS E ESPECÍFICAS DA JF

A supervisora da Semad apresenta os Relatórios Percentual de Metas do CNJ por Vara relativo ao período de 01/01 até 31/05/2021 e ao período de 01/01 até 16/06/2021:

Data de emissão: 17/06/2021 10:48
 Data de atualização dos dados: 16/06/2021 23:20
 Páginas: 1/1

Legenda
■ Menor que 70%
■ Entre 70% e 84%
■ Entre 85% e 99%
■ Maior ou igual a 100%

SELC

Metas	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Diamante	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ouro	100%	90%	93%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Prata	90%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Bronze	85%	70%	73%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%

Percentual de Cumprimento de Metas do TRF1 - 2021
Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)

Mês/Ano de Referência: MAI/2021

UF	Seção / Subseção	Vara	Metas		Meta 01		Meta 02				Meta 03		Meta 04		Meta 06		Meta 07		Meta 08		Meta 10		Selo		
			Processos Foco	Conhecimento	mais Antigos				Conciliação		Imp. Admin.	Crim. Contra Admin.	Apções Coletiva	Criminais Baixados	Tráf. Pessoas Expt. Sexual e Trab. Escravo	Conhecimento e Execução Baixados									
			Distribuídos	No Ano Corrente	Até 2016	Em 2017	Até 2018	Até 2019	No Ano Corrente	Até 2018	Até 2018	Até 2017	No Ano Corrente	Até 2018	No Ano Corrente	Até 2018									
			Objetivo	Julgar mais que o Distribuído	Taxa de Congestionamento	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo	Julgar todo o Passivo	Conciliar (6%Vara JEF Adj.) 3%(JEF) e 3% demais varas dos Distribuídos	Julgar 60% Imp. Adm.	Julgar 70% Crimes	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Taxa de Congestionamento								
AM	Seção Judiciária do Amazonas	1ª - Manaus	71,11%	76,26%	97,80%	99,56%					38,27%	84,14%		128,58%					99,07%	79,65%					
		1ª TR - R1 - Manaus	117,20%	18,29%					97,12%												104,38%	20,39%	OURO		
		1ª TR - R2 - Manaus	168,09%	9,71%					96,27%												107,02%	28,41%	OURO		
		1ª TR - R3 - Manaus	127,14%	9,41%					95,88%												83,77%	44,95%	BRONZE		
		2ª - Manaus	89,66%	93,23%	93,01%	91,82%	83,33%							95,70%		203,57%	238,10%			132,56%	88,48%	BRONZE			
		3ª - Manaus	73,54%	69,47%	93,75%	100,11%					26,53%	86,37%		127,55%							49,19%	86,88%			
		4ª - Manaus	134,38%	92,95%	88,84%	87,76%	90,91%							101,68%		209,68%	142,86%			120,37%	92,13%	PRATA			
		5ª - Manaus	362,50%	75,78%	90,67%	92,85%					0,00%			142,86%							426,45%	94,92%			
		6ª Vara JEF- Manaus	99,36%	66,33%			99,65%				200,82%											46,81%	89,82%		
		7ª - Manaus	39,06%	94,70%	99,58%	84,71%	82,14%				104,99%	166,67%	142,20%	142,04%	96,55%	142,86%					13,16%	94,16%			
		8ª Vara JEF- Manaus	67,92%	74,74%			99,28%				147,24%											89,98%	83,10%		
		9ª - Manaus	124,95%	84,94%	37,82%	68,32%					0,00%	63,37%		80,95%							160,97%	85,67%			
		Subseção Judiciária de Tabatinga	Tabatinga	217,82%	67,74%	90,36%	97,86%	100,00%				965,61%	141,67%	79,67%	142,86%	56,67%						96,68%	83,76%		
Total			89,36%	71,88%	89,13%	89,31%	99,18%	96,26%		76,65%		129,73%	132,65%	178,57%	89,09%	86,36%									

Legenda	
Menor que 70%	Amarelo
Entre 70% e 84%	Verde
Entre 85% e 99%	Cinza
Maior ou igual a 100%	Verde Escuro

SELO									
Metas	1	2	3	4	5	6	7	8	10
Durante	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Durc	100%	< 25%	90%	99%	90%	90%	90%	90%	90%
Pha	90%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Bronze	85%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%

Percentual de Cumprimento de Metas do TRF1 - 2021 Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)

Mês/Ano de Referência: JUN/2021

UF	Seção / Subseção	Vara	Metas		Meta 01		Meta 02		Meta 03	Meta 04		Meta 06	Meta 07	Meta 08	Meta 10		Selo						
			Processos Foco	Conhecimento	mais Antigos				Conciliação	Imp. Admin.	Crim. Contra Admin.	Ações Coletiva	Criminais Baixados	Tráf. Pessoas e Expl. Sexual e Trab. Escravo	Conhecimento e Execução Baixados								
					Distribuídos		Vara								JEF	TR		No Ano Corrente		Até 2018	Até 2018	No Ano Corrente	
					Objetivo	Até 2016	Em 2017	Até 2018							Até 2019	No Ano Corrente		Até 2018	Até 2018	No Ano Corrente	Até 2018	No Ano Corrente	Até 2018
AM	Seção Judiciária do Amazonas	1ª - Manaus	73,25%	73,92%	97,80%	99,70%			45,77%	85,78%		126,58%			92,97%	78,27%							
		1ª TR - R1 - Manaus	125,63%	11,51%				96,19%							103,78%	20,17%	OURO						
		1ª TR - R2 - Manaus	172,59%	5,29%				96,27%							108,33%	25,22%	OURO						
		1ª TR - R3 - Manaus	123,61%	11,22%				95,49%							87,74%	40,45%	PRATA						
		2ª - Manaus	81,82%	93,04%	93,01%	91,82%	83,33%				96,17%		193,73%	238,10%	131,91%	87,72%							
		3ª - Manaus	77,35%	66,72%	93,82%	100,28%			30,20%	87,59%		127,53%			43,44%	86,06%							
		4ª - Manaus	148,48%	91,96%	89,31%	87,76%	90,91%				103,13%		238,71%	142,86%	123,33%	91,04%	PRATA						
		5ª - Manaus	321,05%	74,85%	90,67%	92,85%			0,00%			142,86%			85,54%	94,75%							
		6ª Vara JEF - Manaus	115,24%	62,70%			99,65%		196,36%						48,91%	89,38%							
		7ª - Manaus	42,65%	93,90%	99,58%	84,71%	82,14%		98,77%	166,67%	142,20%	142,04%	98,41%	142,86%	13,42%	93,85%							
		8ª Vara JEF - Manaus	66,53%	73,33%			99,21%		152,66%						63,47%	82,60%							
		9ª - Manaus	130,21%	82,77%	39,78%	67,58%			0,00%	64,01%		83,33%			139,24%	85,74%							
	Subseção Judiciária de Tabatinga	Tabatinga	223,36%	65,26%	90,13%	97,86%	100,00%		868,54%	141,67%	78,91%	142,86%	79,31%		102,14%	81,17%	BRONZE						
		Total	93,66%	69,59%	89,37%	89,65%	99,15%	95,96%		77,61%		130,04%	142,58%	178,57%	64,88%	85,86%							

Nos relatórios apresentados, verifica-se que a meta que mais merece atenção é a meta 10 (Baixar quantidade maior de processos de Conhecimento e Execução de que os distribuídos no ano corrente). Os diretores de secretaria informaram que não estão tendo dificuldades quanto ao uso do e-Siest e que, após a implantação de nova versão, o sistema passou a apresentar mais funcionalidades e tem se mostrado estável. A diretora de secretaria da 6ª Vara (JEF), Eliziane Balbi Alves Silva pontua que possui algumas dificuldades no uso do sistema, inclusive quanto ao fato de os relatórios do e-Siest não estarem integrados ao PJe, sendo necessário acessá-los fora do sistema de trabalho, o que causa perda de rendimento e de eficiência. Sugeriu que o ideal é que sejam criados relatórios estatísticos dentro do próprio PJe. Em seguida, trata sobre o Balcão Virtual e a possibilidade de padronizar procedimentos quanto ao uso do sistema. O diretor da Seccad sugere que os assuntos relacionados ao Balcão e à padronização de procedimentos sejam tratados em reunião específica com os diretores de Vara e demais unidades que utilizam o novo sistema, com o que todos concordaram.

Sem mais assuntos para tratar, a reunião foi encerrada. Todos concordaram com os termos desta Ata.

PRÓXIMAS PROVIDÊNCIAS

ITEM	PROVIDÊNCIAS/ATIVIDADES	RESPONSÁVEL	DATA LIMITE
1	Reunião dos diretores para tratar sobre o Balcão Virtual e padronização de procedimentos.	6ª Vara	18/06/2021
2	Reunião do Cipe para aprovação dos projetos estratégicos.	Cipe	31/08/2021

AUTENTICAÇÃO (Documento assinado digitalmente)



Documento assinado eletronicamente por **Edson Souza e Silva, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 24/06/2021, às 18:20 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Aldecinora Siqueira da Silva, Supervisor(a) de Seção**, em 25/06/2021, às 14:50 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Laura Emília Barbosa de Paula, Diretor(a) de Centro**, em 25/06/2021, às 15:55 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Bastos Serafico de Assis Carvalho, Diretor(a) do Núcleo de Apoio à Turma Recursal**, em 25/06/2021, às 15:57 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Luciana dos Santos Barroso, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 25/06/2021, às 16:01 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **George Emilio Cunha de Araujo, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 25/06/2021, às 16:20 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Igor Cruz Lobato, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 25/06/2021, às 16:41 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

Documento assinado eletronicamente por **Talice Ferreira Neves, Diretor(a) do Núcleo de Apoio à Coordenação**, em 25/06/2021, às 16:47 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Monica Santos Assayag, Diretor(a) de Núcleo em exercício**, em 25/06/2021, às 17:09 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Eliziane Balbi Alves Silva, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 25/06/2021, às 17:52 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Claudia Antonia Dantas Martins, Diretor(a) de Núcleo**, em 25/06/2021, às 18:14 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Valber Guimarães Machado, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 25/06/2021, às 18:20 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Daniel Rodrigues de Oliveira, Analista Judiciário**, em 25/06/2021, às 18:25 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Vinicius Rodrigues Cavalcante, Diretor(a) de Núcleo**, em 25/06/2021, às 20:07 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Manoel Bentes de Freitas, Supervisor(a) de Seção**, em 25/06/2021, às 20:27 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ana Claudia Ribeiro Tinoco, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 25/06/2021, às 20:53 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Silveira Rocha da Silva, Supervisor(a) de Seção**, em 26/06/2021, às 12:23 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Raimundo Costa Braga Junior, Supervisor(a) de Seção**, em 28/06/2021, às 10:04 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Wilson Jacinto Marques, Supervisor(a) de Seção**, em 28/06/2021, às 11:22 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Kilze Neves de Lima, Supervisor(a) de Seção em exercício**, em 28/06/2021, às 14:03 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Rômulo Rodrigues Ferreira, Supervisor(a) de Seção**, em 28/06/2021, às 14:09 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Claudenei Freitas Costa, Supervisor(a) de Seção**, em 29/06/2021, às 14:11 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Filipe da Silva Costa, Assistente Adjunto II**, em 29/06/2021, às 15:45 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Maria Aparecida de Souza Amorim, Assistente Adjunto II**, em 29/06/2021, às 16:05 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Marcele Menezes Nascimento Almeida de Oliveira, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 29/06/2021, às 20:08 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Oliveira Lopes, Diretor(a) de Secretaria de Vara**, em 05/07/2021, às 17:04 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador 13242057 e o código CRC 4A119F47.

